

# Cómo queda el mapa bancario de Suiza tras la fusión de UBS y Credit Suisse

**CAMBIO DE PARADIGMA/** ¿Es la fusión de Credit Suisse y UBS el fin de la época dorada de la banca privada helvética? El sector financiero aporta casi el 10% del PIB de Suiza y emplea a más de 420.000 personas en el país.

**David Cabrera, Madrid**  
El sistema financiero suizo no se entendería sin su larga trayectoria en banca privada y su secreto bancario, que data de 1934. Gran parte de la riqueza del país proviene de este sector, que siempre ha gozado de una muy buena reputación, sobre todo entre los altos patrimonios mundiales, que vienen en sus bancos un buen lugar en el que depositar su capital con la mayor discreción posible.

Suiza gozó durante décadas de un sistema bancario impenetrable ante los intentos de terceros de conseguir los datos de sus ciudadanos con cuentas en Suiza. Pero el secreto llegó a su final con la presión que realizó Estados Unidos, el G20 y la OCDE en la lucha contra el blanqueo de capitales y la evasión de impuestos.

Todo empezó en 2008 a raíz de investigaciones en EEUU y otros países, que implicaban a UBS y otras trece entidades helvéticas. Las entidades acordaron pagar una multa millonaria a Estados Unidos en 2013 como ofrenda de paz.

El fin del secreto suizo llegó en 2015, tras la firma del acuerdo con la Unión Europea (UE) y su posterior puesta en marcha en 2018. El objetivo de fuerza era no perder su estatus de plaza financiera internacional.

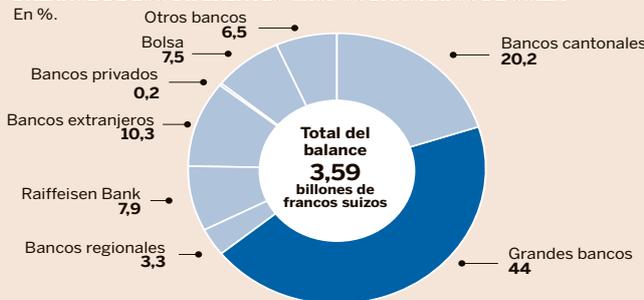
## Aportación al país

El sector financiero suizo (bancos y aseguradoras) da empleo a 422.100 personas en el país, lo que supone alrededor del 5% de la fuerza laboral suiza, según un informe realizado por la Asociación de Banqueros de Suiza (SBA) y la Asociación Suiza de Seguros (SIA).

De este total, los bancos emplean a 150.500 personas. El sector aportó a la Hacienda suiza cerca de 20.000 millones de euros en 2021, lo que supone un 13% de los ingresos totales del fisco y de esos, unos 12.000 millones se atribuyen a los impuestos sobre los beneficios y las aportaciones del IRPF de sus trabajadores.



## BALANCE DE LOS DIFERENTES GRUPOS BANCARIOS DE SUIZA



Expansión

Fuente: Asociación Suiza de Banca (ASB)

Los bancos aportan el 9,4% del Producto Interior Bruto (PIB) del país, que supone 66.700 millones.

Suiza es el líder indiscutible en la gestión de fortunas privadas de extranjeros, con el 25% de la cuota mundial de este negocio, según datos de la SBA.

Gestiona fortunas por valor de 6,6 billones de francos (6,1 billones de euros), de los que la mitad proceden del extranjero.

En 2021, los bancos suizos ganaron unos 7.800 millones

de euros, lo que supuso un 37,8% menos que en el año anterior, debido en gran parte a la crisis desatada en Credit Suisse con los fondos Archegos Capital Management y el proveedor de servicios financieros Greensill Capital y también a una mayor carga impositiva, según los datos de la SBA.

En cambio, los ingresos aumentaron un 1,4%, hasta los 80.000 millones de euros. Y por primera vez, desde 2015, las comisiones fueron las que más contribuyeron al margen

## Los bancos aportaron en 2021 casi 12.000 millones en impuestos a la Hacienda suiza

de los bancos, con un 36% de media.

Aunque el país es conocido por sus grandes bancos privados, como UBS, Pictet, Vontobel, Lombard Odier, Mirabaud, UBP o J. Safra Sarasin, Suiza también tiene sus bancos cantonales, que controlan alrededor

## Los cuatro modelos de bancos suizos

El sistema bancario de Suiza se divide en cuatro categorías diferentes. El país cuenta con dos grandes bancos, que se reparten casi la mitad del negocio, que son Credit Suisse y UBS.

Por otro lado, se encuentra el Banco Nacional Suizo (BNS), que funciona como el banco central del país y cotiza en Bolsa. Está en manos de los cantones, los bancos cantonales y sus accionistas.

El tercer modelo es el de banca privada pura y se diferencia en que no tiene banca de inversión, ni opera por su cuenta en mercados. Se trata de firmas conocidas como Pictet, Vontobel, Julius Bär, Lombard Odier, Mirabaud, UBP o J. Safra Sarasin. Suiza también da mucha importancia a sus 24 bancos cantonales, que son organizaciones semi-gubernamentales garantizadas por el Estado y controladas por alguno de los 26 cantones de Suiza, dedicadas a todos los negocios de la banca minorista. El banco cantonal más grande es el banco cantonal de Zúrich, que obtuvo un beneficio récord de 1.100 millones de euros en 2022.

tonal. Esto significa que tiene la mayor cuota de clientes en comparación con sus competidores. En los últimos años, el grupo bancario cantonal ha registrado un nivel alto y estable de ingresos, con un nivel de capital promedio de 18,9% (a 31 de diciembre de 2021), según datos de asociación de bancos cantonales de Suiza (SVKB, por sus siglas en alemán).

Los bancos cantonales son líderes del mercado en Suiza en concesión de hipotecas y préstamos para la construcción. Alrededor del 30% de toda la financiación hipotecaria o de construcción (privada) se firma con un banco cantonal.

## Credit Suisse-UBS

La fusión de Credit Suisse con UBS marca un antes y un después en el sistema financiero helvético y pone de manifiesto el fin de la época dorada para la banca suiza.

UBS tiene ahora una larga travesía por el desierto en la que tendrá que ganarse la confianza de las grandes fortunas que aún depositan su dinero en Credit Suisse y tendrá que dar respuesta a un sinfín de interrogantes abiertos. Además, tendrá que hacer frente a las duplicidades de cuentas, ya que muchos clientes depositaban su capital en ambos bancos.

El resto de bancos privados del país serán los grandes beneficiados de esta integración, sobre todo Julius Bär, que se convertirá en el segundo mayor banco suizo.

UBS y Credit Suisse son los dos bancos más grandes y se reparten prácticamente la mitad de los depósitos de Suiza, con 1,5 billones.

La unión de ambos va a crear un gigante de la gestión de patrimonio. UBS ya era el banco más grande del mundo en este segmento, pero con esta integración se aleja de sus competidores, con más de 5 billones de dólares bajo gestión.

La integración se llevará por delante muchos empleos. Se espera un ajuste de plantilla de unos 11.000 trabajadores solamente en Suiza.

del 30% de la cuota de mercado, con un valor de 437.000 millones de francos suizos (unos 439.000 millones de euros). Los 24 bancos cantonales se dedican a banca retail, con especial énfasis en préstamos y depósitos. El más importante es el de Zúrich, que obtuvo un beneficio récord de 1.100 millones en 2022. El modelo de negocio tradicional de los bancos cantonales se caracteriza por un altísimo grado de estabilidad.

El 45% de la población local son clientes de un banco can-